



Jeudi 18 - Vendredi 19 novembre 2004

Eureval-C3E

en partenariat avec

Le Monde
initiatives

la Gazette
DE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL ET LOCAL



ADMINISTRATEURS
TERRITORIAUX

 Société Française de l'Évaluation


AFIGESE
COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

Colloque

Comment mieux concevoir les politiques publiques ?

Démarches stratégiques et outils de "Policy Design"

A l'École Nationale d'Administration

2 avenue de l'Observatoire - 75006 Paris

Comment mieux concevoir les politiques publiques ?

L'actualité de la réflexion stratégique en secteur publicAnimation : Alain Lebaube, *le Monde Initiatives***Du choix stratégique à la définition de la politique**Animation : Alain Lebaube, *le Monde Initiatives*9h30 **La place de la réflexion stratégique dans l'élaboration des politiques publiques : concepts et tendances**Patrick Gibert, Directeur de Rédaction de la revue *Politique et Management Public*, Pr. à l'Université de Nanterre10h15 **Les disciplines concourant à la réflexion stratégique et à l'élaboration de politiques :**

- **Le recours à la prospective**
Fabienne Goux-Baudiment, Directeur Général de *Propective*
- **La place du marketing public**
Bertrand de Quatrebarbes, Directeur de *France Qualité Publique*
- **De l'évaluation ex ante au "policy design"**
Jacques Toulemonde, Directeur associé, Eureval-C3E

11h30 **Table ronde : la définition des politiques publiques souffre-t-elle en France d'une insuffisance de réflexion stratégique ?**Marylise Lebranchu, députée, vice-présidente Région Bretagne
Jean-Jacques Hyst, sénateur de la Seine-et-Marne
Nicolas Baverez, historien et économiste14h00 **Exemples de démarches de conception de politiques publiques**

- **La démarche de la Commission Européenne**
Michel Servoz, Chef d'Unité Strategic Policy Planning, Commission Européenne
- **La formulation d'une stratégie et la déclinaison des objectifs de santé publique dans la nouvelle loi de santé publique**
Hélène Khodoss, sous-directeur Stratégie à la Direction Générale de la Santé
- **Le bon usage des évaluations dans la conception des politiques**
Pierre-Jean Lorens, Directeur de la Prospective, du Plan et de l'Evaluation, Région Nord Pas-de-Calais
- **La conception de la nouvelle politique de développement des musées**
Sophie Aurand, Directeur Général de la Réunion des Musées Nationaux

16h00 **Table ronde : de l'évaluation à la conception : opportunités et freins au développement d'une réflexion stratégique**Annie Fouquet, Directrice de la DARES au Ministère des Affaires Sociales
Jean Bassères, Directeur Général de la Comptabilité Publique
Jean-Michel Severino, Directeur Général de l'Agence Française de Développement
Denys Baïlle, Directeur de la mission Evaluation à la Caisse des Dépôts et Consignations

Vendredi 19 novembre 2004

Démarches stratégiques et outils de "Policy Design"

Les nouveaux cadres de définition d'une politique publique

Animation : Frédéric Valletoux, rédacteur en chef de *La Gazette des Communes*

Evolution des compétences et des métiers pour bien concevoir les politiques publiques

Animation : Frédéric Valletoux, rédacteur en chef de *La Gazette des Communes*

9h30 **Processus et outils**

- La "légistique" au service de la conception d'une politique publique
Jean-Daniel Delley, Co-Directeur du Centre d'études et de documentation sur la démocratie directe de l'Université de Genève
- Nouvelles pratiques d'élaboration des politiques publiques territoriales
Jean-Luc Bœuf, Directeur Général du Conseil Régional de Franche-Comté
- Le "policy design" : démarche de conception et d'ingénierie des politiques publiques
Eric Monnier et François Mouterde, Directeurs associés, Eureval-C3E

11h00 **Table ronde : comment mieux concevoir les politiques publiques ?**

Alain Rousset, Président du Conseil Régional d'Aquitaine, Président de l'Association des Régions de France
Yves Mansillon, Président de la Commission Nationale du Débat Public
Claude Rochet, Professeur associé à l'Institut de Management Public d'Aix-Marseille III
Luc Matray, Directeur Général du Crédit Municipal de Paris

14h00 **Table ronde : quelles compétences développer pour un meilleur "design" des politiques publiques ?**

Jean-Marc Legrand, Président de l'Association des Administrateurs Territoriaux de France
Roger Morin, Directeur de l'Institut National des Eudes Territoriales
Luc-Alain Vervisch, Président de l'AFIGESE
Président de la Société Française d'Evaluation
Benoit Simon, Directeur Eureval-C3E

16h00 **Clôture du colloque**

Antoine Durrleman, Directeur de l'ENA
(sous réserve)

Les politiques publiques sont confrontées à de profondes remises en cause, tant de la part des acteurs institutionnels que de la société civile. Dans les dernières années, la reconquête de leur légitimité est d'abord passée par une montée en puissance des démarches d'évaluation des politiques publiques, dans une perspective de rendre compte de l'action publique.

Aujourd'hui, une nouvelle demande émerge, qui consiste à mieux concevoir les politiques publiques pour renforcer leur pertinence et leur efficacité :

- ▶ **Comment mieux prendre en compte la réflexion stratégique dans l'élaboration des politiques publiques ?**
- ▶ **Comment passer d'un choix stratégique à la définition concrète d'une politique ?**
- ▶ **Quels outils déployer pour effectuer le "design" d'une politique publique ?**

Ces démarches devraient devenir encore plus nécessaires, avec l'entrée en vigueur de la nouvelle loi organique relative aux lois de finances, la poursuite de la décentralisation, la montée en puissance de la société civile, le développement des pratiques de débat public, etc.

Sur vingt ans, le développement de pratiques performantes d'évaluation et de conception de politiques publiques, devrait ainsi être un des aspects les plus forts de la modernisation de la gestion publique. Pour consolider et pérenniser ses effets, ce mouvement doit s'appuyer sur des outils, des méthodes, des dispositifs et des acteurs qui capitalisent les pratiques réussies et tirent les leçons des échecs.

A l'occasion de son dixième anniversaire, Eureval-C3E marque, à travers ce colloque, son engagement dans l'accompagnement des administrations et collectivités dans la réflexion stratégique et l'ingénierie de conception des politiques publiques ("policy design").

- ▶ **Avec le partenariat du Monde Initiatives, de la Gazette des Communes, de l'Association des Administrateurs Territoriaux, de la Société Française d'Évaluation et de l'AFIGESE, l'École Nationale d'Administration accueille à Paris les 18 et 19 novembre 2004 30 intervenants de premier plan pour confronter leurs expériences et leurs analyses et alimenter la réflexion sur ce nouveau métier de "designer" de politiques publiques.**